



МЧС РОССИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«Уральский институт Государственной противопожарной службы
Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны,
чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий»**

Кафедра государственной службы и кадровой политики

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Методические рекомендации по подготовке к зачету

Направление подготовки

**38.03.04 Государственное и муниципальное управление
(уровень бакалавриата)**

Профиль – Управление в кризисных ситуациях

**Екатеринбург
2022**

Стратегическое управление: методические рекомендации по подготовке к зачету. Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата) / авт.-сост. Л.Ю. Шемятихина. – Екатеринбург: Уральский институт ГПС МЧС России, 2022. – 8 с.

Автор-составитель:
Шемятихина Л.Ю., доцент кафедры государственной службы и кадровой политики Уральского института ГПС МЧС России, кандидат педагогических наук, доцент.

Методические рекомендации по подготовке к зачету по дисциплине «Стратегическое управление» предназначены для обучающихся, обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата), и составлены в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (квалификация (степень) «бакалавр»), а также согласно рабочей программе дисциплины.

Утверждены на заседании кафедры государственной и кадровой политики «23» июня 2022 г., протокол № 12.

© ФГБОУ ВО «Уральский институт ГПС МЧС России», 2022
© Кафедра государственной службы и кадровой политики, 2022

СОДЕРЖАНИЕ

| | |
|--|---|
| 1. Введение..... | 4 |
| 2. Общие рекомендации по организации и проведению зачета | 5 |
| 3. Структура и содержание учебной дисциплины «Стратегическое управление» | 5 |
| 4. Критерии оценивания и показатели сформированности компетенций для промежуточного контроля | 6 |
| 5. Учебно-методическое обеспечение дисциплины | 7 |

ВВЕДЕНИЕ

Методические рекомендации для проведения зачета по дисциплине «Стратегическое управление» разработаны в соответствии с государственным образовательным стандартом высшего образования (направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление) и рабочей программой дисциплины.

Целью освоения дисциплины «Стратегическое управление» является формирование у бакалавров знания теоретических положений стратегического управления, развитие практических навыков анализа информации и обоснования принимаемых управленческих решений.

Задачи дисциплины:

- освоение теоретических положений стратегического управления;
- формирование практических навыков обоснования управленческих решений;
- изучение практики применения моделей и инструментов стратегического управления применительно к различным условиям деятельности организаций и органов управления.

Дисциплина отнесена к факультативам ОПОП по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриата). Учебная дисциплина «Стратегическое управление» определяет содержание подготовки обучаемых в области государственного и муниципального управления. Курс имеет тесную связь с такими ранее изученными дисциплинами по направлению подготовки. Дисциплина оперирует следующими понятиями: стратегическое управление, миссия, стратегия, программа и проект, стратегические изменения. Эти термины используются в контексте основных законодательных и нормативных документов в области государственного и муниципального управления. Приобретенные в процессе изучения данной дисциплины знания полезны для освоения содержания таких специальных дисциплин профессиональной подготовки, как преддипломная практика.

Подготовка к зачету предполагает систематическую работу с материалом дисциплины. В целях оказания методической поддержки при самостоятельной подготовке обучающихся и при проведении зачета в методических рекомендациях приводятся: содержание программы, тематический план изучения дисциплины, вопросы к зачету, материалы оценочных материалов и список литературы.

2. ОБЩИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОРГАНИЗАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЮ ЗАЧЕТА

Целью зачета является: углубление, закрепление и контроль теоретических знаний, полученных в ходе изучения дисциплины; углубление знания нормативно-правовых актов и иных нормативных документов в области стратегического управления, а также развитие навыков логического мышления и совершенствование выработки умений устного изложения учебной и правовой информации.

Зачет проводится в определенном порядке, с четким выделением его структурных элементов:

1. Организационная часть: принимается доклад о готовности обучающихся к зачету, отмечаются в журнале отсутствующие (примерная продолжительность - 3-5 минут).

2. Введение: объявление целей зачета, порядка его проведения, (3-5 минут).

3. Основная часть: рассмотрение вопросов, вынесенных на зачет (120-180 минут).

4. Заключение: констатация степени достижения цели зачета и подведение его итогов. Персональная оценка работы каждого обучаемого (5-10 минут).

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Общая трудоемкость дисциплины «Стратегическое управление» составляет 1 зачетную единицу, или 36 академических часа.

Тематический план изучения дисциплины

| № п/п | Наименование частей, разделов и тем |
|-------|--|
| 1 | Теоретические положения стратегического управления |
| 2 | Стратегический анализ |
| 3 | Стратегическое планирование |
| 4 | Стратегическое управление развитием территорий |
| | Промежуточная аттестация – зачет |

Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретические положения стратегического управления

Перечень формируемых компетенций: УК-1, ПК-1, ПКo-7.

Вопросы

1. Понятие «стратегическое управление». Ключевые характеристики оперативного и стратегического управления.
2. Основные компоненты и этапы развития стратегического управления.
3. Объекты и виды стратегического управления.
4. Функции стратегического управления.
5. Этапы развития стратегического управления.

Тема 2. Стратегический анализ

Перечень формируемых компетенций: УК-1, ПК-1, ПКo-7.

Вопросы

6. Факторы, определяющие и ограничивающие выбор стратегии.
7. Отраслевой анализ

Тема 3. Стратегическое планирование

Перечень формируемых компетенций: УК-1, ПК-1, ПКo-7.

Вопросы

8. Понятие и сущность стратегии.
9. Виды и уровни стратегий.
10. Стратегические альтернативы и условия реализации стратегии.
11. Этапы реализации стратегии и уровни стратегических изменений.
12. Процесс реализации стратегии.
13. Контроль реализации стратегии.

Тема 4. Стратегическое управление развитием территорий

Перечень формируемых компетенций: УК-1, ПК-1, ПКo-7.

Вопросы

14. Процесс стратегического планирования.
15. Документационное оформление стратегических решений: план, программа, проект.
16. Проблемы стратегического государственного планирования и управления в современной России.
17. Формы стратегического управления: государственные программы, национальные проекты.
18. Методики оценки социально-экономического развития территорий.

4. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ

Критериями оптимального усвоения знаний, умений и навыков при проведении промежуточной аттестации обучающихся (при завершении этапа формирования компетенций) являются объем, системность, осмысленность, прочность и действенность знаний обучающихся.

Показатели оценивания качества устного ответа обучающегося при промежуточной аттестации по дисциплине «Стратегическое управление» приведены в таблице.

| | | | |
|-------|-------------------------------|---|-----------|
| Зачет | Правильность и полнота ответа | Дан правильный, полный ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по дисциплине. доказательно раскрыты основные положения вопросов; могут быть допущены недочеты, исправленные самостоятельно в процессе | «Зачтено» |
|-------|-------------------------------|---|-----------|

| | | | |
|--|--|--|--------------|
| | | ответа; дан правильный, недостаточно полный ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи; могут быть допущены недочеты, исправленные с помощью преподавателя; дан недостаточно правильный и полный ответ; логика и последовательность изложения имеют нарушения; в ответе отсутствуют выводы | |
| | | Ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросу; присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения; дополнительные и уточняющие вопросы не приводят к коррекции ответа на вопрос | «Не зачтено» |

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература

1. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 336 с.

2. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Л. С. Ружанская, Е. А. Якимова, Д. А. Зубакина ; [под общ. ред. д-ра экон. наук Л. С. Ружанской] ; Мин-во науки и высш. образования РФ. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. — 112 с

Дополнительная литература

1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 5-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 314 с.

2. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 2 : 16 учебник для бакалавриата и магистратуры / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 418 с.

3. Балтина А.М. Финансовый менеджмент в секторе государственного управления [Электронный ресурс] : учебное пособие / А.М. Балтина. — Электрон. текстовые данные. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2017. — 173 с. — 978-5-7410-1894-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/78920.htm>

Электронные ресурсы

1. Государственная система правовой информации – официальный Интернет-портал правовой информации - <http://pravo.gov.ru/>

2. Официальный сайт Президента Российской Федерации <http://www.kremlin.ru/>

3. Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://government.ru/>
4. Официальный сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации <http://duma.gov.ru/>
5. Официальный сайт Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации <http://council.gov.ru/>
6. Ресурсы Министерства РФ по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий
7. Информационно-правовая система Консультант Плюс. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_160060/
8. Справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <http://www.garant.ru/iv/>
9. Научная электронная библиотека Elibrary - <https://elibrary.ru/defaultx.asp>
10. Сайт журнала «Российский журнал менеджмента» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <http://www.rjm.ru>.
11. Сайт Центра стратегических исследований /<http://www.csr.ru>
<http://www.ar.gov.ru>
12. Сайт электронной библиотеки компании Консультант плюс / [civil.consultant.ru /](http://civil.consultant.ru/)
13. Электронно-библиотечная система «Юрайт»
14. Электронно-библиотечная система IPRbooks
15. Российский статистический ежегодник